



COMANDO PER LA FORMAZIONE
E SCUOLA DI APPLICAZIONE DELL'ESERCITO
Reparto Didattico – Dipartimento Dottrina e Procedure



CENNI SULL'ORGANIZZAZIONE E FUNZIONAMENTO DI UN COMANDO

Torino, 16 ottobre 2019



Materiale didattico ad uso interno ed esclusivo dei frequentatori dei corsi presso il Comando per la Formazione e Scuola di Applicazione dell'Esercito



**FASE DI
AZZERAMENTO**

**FASE
TECNICO PROF.**

OBIETTIVO

Capacità di impiegare correttamente i principali strumenti di lavoro utilizzati nell'ambito dello Stato Maggiore.

ARGOMENTI

1. Introduzione al corso – Generalità sulle forme della comunicazione.
2. Cenni sull'organizzazione e funzionamento di un Comando.
3. Requisiti delle comunicazioni militari – Utilizzo della paragrafatura.
4. Strumenti per la comunicazione scritta:
 - lettera, messaggio, nota, appunto;
 - altre forme di comunicazione scritta.
5. La gestione della corrispondenza.
6. La riunione.

PUBBLICAZIONI DI RIFERIMENTO



SMD 104 – Manuale per il servizio di Stato Maggiore Interforze – Ed. 1972

SME – PDE1 – La dottrina dell’Esercito – Ed. 2019

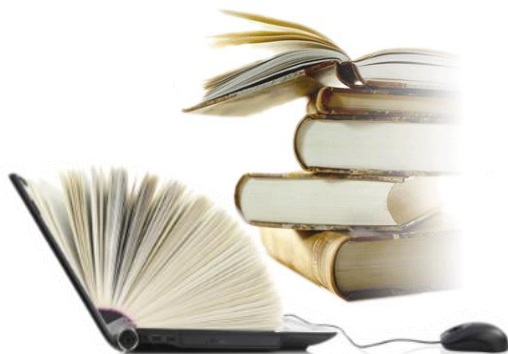
SME – PDE6 – Il comando e controllo – Ed. 2019

SME – 6869 PSE 6.1 – Il comando e controllo – Ed. 2015

SME – 5867 – Abbreviazioni e sigle di uso autorizzato nell’Esercito – Ed. 2000

SME – Circ. – Norme e procedure di comunicazione dello SME – Ed. 2018

SME – 5895 – Nomenclatore militare – Ed. 1998





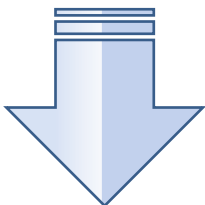
Acquisire conoscenze di base sull'organizzazione e sul funzionamento di un Comando.



Le conoscenze acquisite sono utili per il proseguimento del corso e per le future esperienze professionali.



Acquisire conoscenze di base sull'organizzazione e sul funzionamento di un Comando.



Cos'è la funzione Comando e Controllo?

Quali sono le parti che compongono la funzione C2?

Cos'è un Comando? – Come è organizzato/strutturato un Comando?

Cos'è la firma "d'ordine"?

1

LA FUNZIONE COMANDO E CONTROLLO



LE FUNZIONI OPERATIVE



IL COMANDO E CONTROLLO

2

IL COMANDO COME ORGANIZZAZIONE



IL COMANDANTE



IL SUPPORTO AL COMANDO



L'UFFICIALE DI STATO MAGGIORE



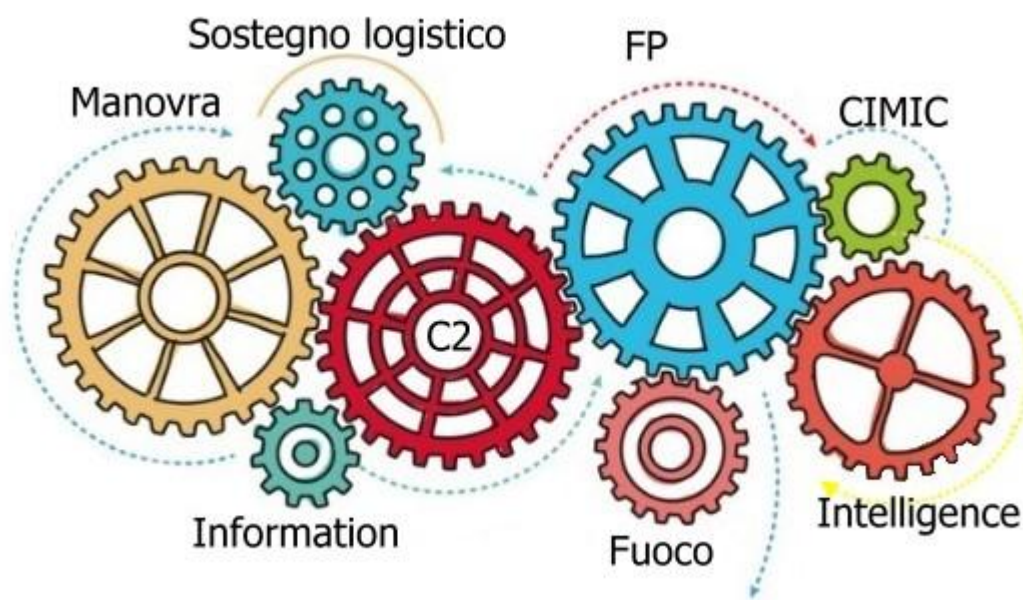
PROCEDURE DI FUNZIONAMENTO



**LA FUNZIONE
COMANDO E CONTROLLO**

LE FUNZIONI OPERATIVE

Le funzioni operative rappresentano l'insieme di **capacità e attività a carattere omogeneo che, combinate tra loro, supportano il Comandante nella concettualizzazione e condotta delle operazioni.**



LA FUNZIONE COMANDO E CONTROLLO

Integra e coordina le altre funzioni operative.

È l'insieme delle attività condotte dai Cti militari per la **direzione ed il coordinamento delle forze loro assegnate sulla base dell'autorità e delle responsabilità stabilite, al fine di dare attuazione agli ordini relativi alla gestione delle operazioni.**



Attraverso il C2 i Cti **sincronizzano l'azione di tutte le componenti della capacità di combattimento della propria unità (fisica-morale-cognitiva) in modo da generare gli effetti desiderati e agevolare il conseguimento degli obiettivi prefissati.**

LA FUNZIONE COMANDO E CONTROLLO

Comando

Autorità e responsabilità conferite ad un Comandante di impiegare le forze per l'assolvimento della missione assegnatagli.

Autorità esercitata da un Comandante su parte delle attività delle organizzazioni subordinate o di altre organizzazioni normalmente non poste sotto il suo comando.

Comprende la responsabilità per l'implementazione di ordini e direttive.

Può essere trasferita o delegata completamente o in parte.

Controllo

L'efficacia della funzione C2 si basa sulle capacità e sull'efficienza delle due parti che la compongono:

Il Comandante

Elemento chiave del C2



AZIONE DI COMANDO

- responsabilità nel conseguimento obj;
- emanazione di ordini;
- verifica l'esecuzione degli ordini.

AZIONE DI CONTROLLO

- valutazione dello scostamento;
- emanazione di nuovi ordini.



Il Supporto al Comando

SISTEMA INTEGRATO

di personale, informazioni, dottrina, risorse materiali e strutture organizzative; non previsto per le unità di livello ordinativo più basso (squadra - plotone - compagnia).

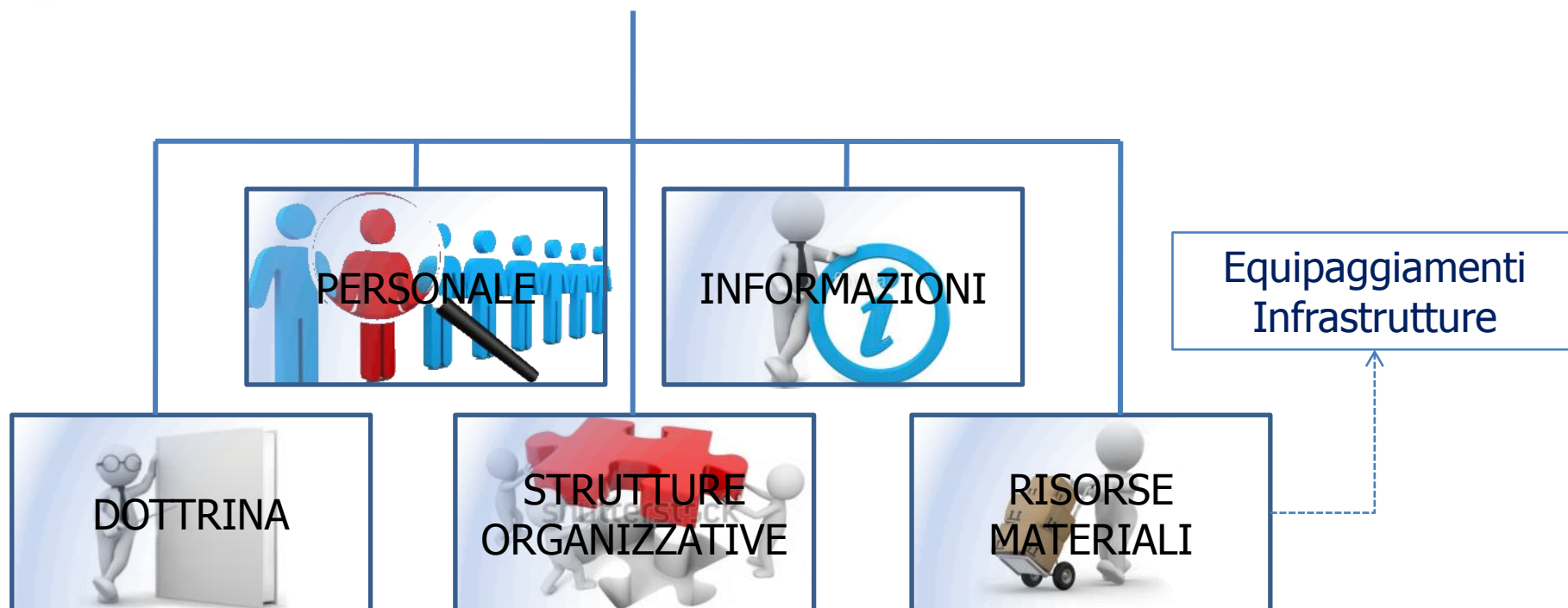


Il Supporto al Comando



SISTEMA INTEGRATO

di personale, informazioni, dottrina, risorse materiali e strutture organizzative; non previsto per le unità di livello ordinativo più basso (squadra - plotone - compagnia).



Il Supporto al Comando



FUNZIONI PRINCIPALI

- **creare** e **aggiornare** la rappresentazione condivisa della situazione tattica in un determinata area operativa (**Common Operational Picture – COP**);
- **supportare** il **processo decisionale** del Cte migliorando rapidità e accuratezza;
- preparare e diramare **ordini** e **direttive** del Cte.

SISTEMA INTEGRATO

di personale, informazioni, dottrina, risorse materiali e strutture organizzative; non previsto per le unità di livello ordinativo più basso (squadra - plotone - compagnia).



Rappresentazione condivisa del campo di battaglia che tiene conto dei dati provenienti da più unità/Cdi.

Insieme di informazioni relative alle conseguenze di azioni e allo status degli attori presenti nello spazio di ingaggio.



IL COMANDO COME ORGANIZZAZIONE





Il Comando è un ORGANISMO preposto a compiti di:

- DIREZIONE
- COORDINAMENTO
- CONTROLLO

È UN SISTEMA COMPOSTO DA:

1. COMPONENTE UMANA

- Comandante
- Vice Comandante
- Stato Maggiore
- Consulenti speciali

2. COMPONENTE CONCETTUALE

➔ Dottrina e procedure

3. COMPONENTE MATERIALE

➔ Supporto C4, mezzi, materiali e infrastrutture

Organismo che opera per conto e secondo gli intenti del Cte, avente il compito di svolgere tutte le attività preparatorie e susseguenti all'atto fondamentale del Comando e cioè la decisione.

Il Comandante

Elemento chiave del C2



SI
ESPLICANO CON

AZIONE DI COMANDO

- responsabilità nel conseguimento obj;
- emanazione di ordini;
- verifica l'esecuzione degli ordini.

AZIONE DI CONTROLLO

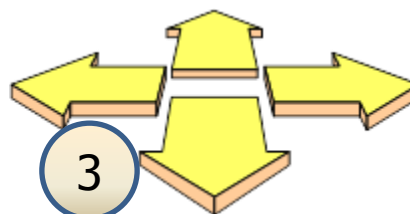
- valutazione dello scostamento;
- emanazione di nuovi ordini.

PTE - 6



1

l'acquisizione di informazioni



3

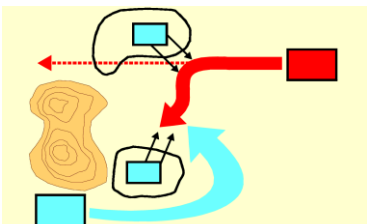
la diramazione di ordini



4

il controllo dell'evolversi della situazione (scostamenti)

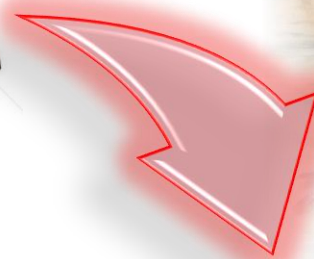
2



la ricerca del tipo di manovra che meglio consenta il conseguimento degli obiettivi assegnati

Il Comandante

Elemento chiave del C2



Egli combina l'Arte e la Scienza Militare per **assolvere la propria missione** creando un **clima positivo con i propri subalterni** al fine di incoraggiare la **fiducia** e la **comprensione reciproca**.

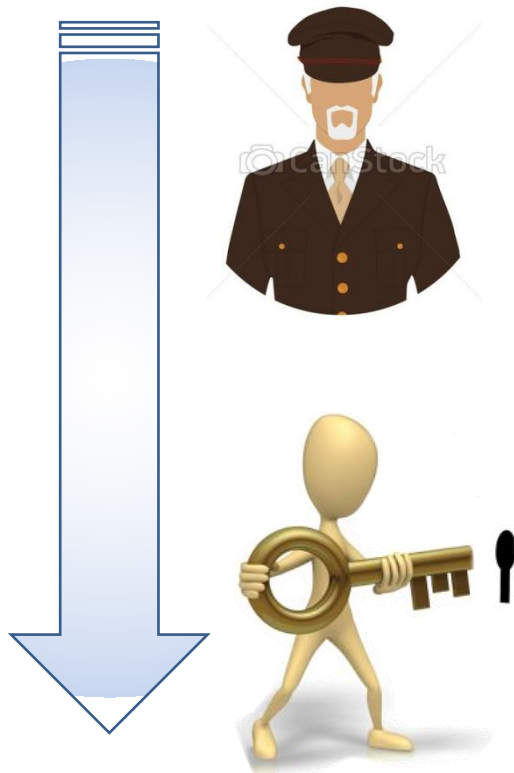
DIREZIONE

COORDINAMENTO

CONTROLLO

Il Comandante

Elemento chiave del C2



Indica i risultati da conseguire, le azioni da intraprendere, le risorse da impiegare e le procedure da adottare.

Include la **priorità dei compiti da assolvere** e la **libertà d'azione consentita**.

Comporta:

- l' esame del compito;
- l' individuazione delle possibili soluzioni;
- la decisione in merito alla soluzione da adottare;
- l' emanazione degli ordini.



DIREZIONE

COORDINAMENTO

CONTROLLO

Il Comandante

Elemento chiave del C2



Serve a far convergere le varie attività verso un **unico obiettivo** correlandole nello **spazio** e nel **tempo** e **considerando anche vincoli e limitazioni.**

6.1.4. Analisi di vincoli e limitazioni (*constraint, restraint, limitation*)

Comandanti e staff identificano i vincoli e le limitazioni posti alla loro unità. Un vincolo è una restrizione imposta da un Comando superiore, che detta un'azione o un'inazione, limitando così la libertà di azione di un Comandante subordinato. Esistono vincoli proibitivi, vincoli prescrittivi e limitazioni.

Vincolo prescrittivo - *Constraint*: restrizione imposta a un Comandante dal comando sovraordinato, che obbliga a compiere una determinata azione.

Vincolo proibitivo - *Restraint*: restrizione imposta a un Comandante dal comando sovraordinato, che vieta di compiere una determinata azione.

Limitazione - *Limitation*: restrizione imposta a un Comandante da particolari aspetti della situazione.

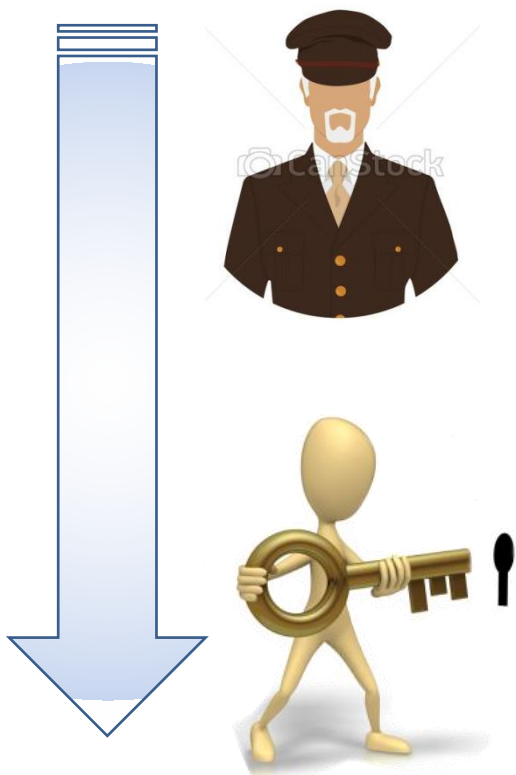
DIREZIONE

COORDINAMENTO

CONTROLLO

Il Comandante

Elemento chiave del C2



Serve a far convergere le varie attività verso un **unico obiettivo** correlandole nello **spazio** e nel **tempo** e **considerando anche vincoli e limitazioni.**



Comporta:

- le predisposizioni per attuare gli ordini;
- l'attivazione dei Comandi dipendenti.

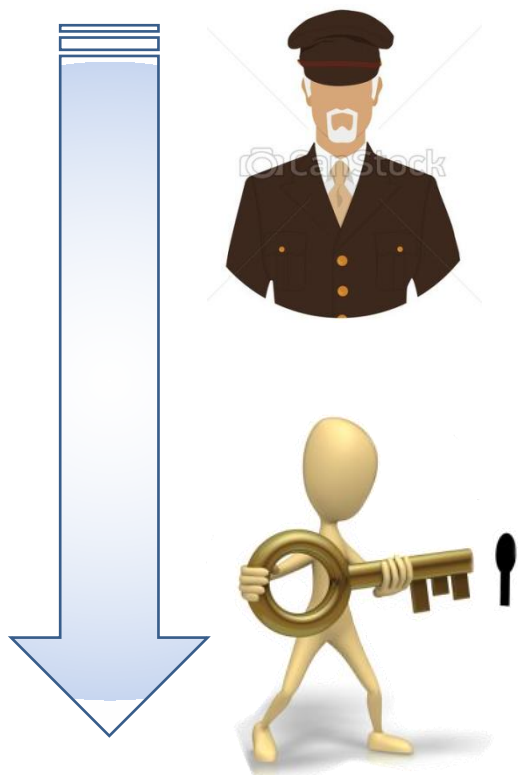
DIREZIONE

COORDINAMENTO

CONTROLLO

Il Comandante

Elemento chiave del C2



Autorità esercitata da un Comandante su **parte** delle attività delle organizzazioni subordinate.

Si esplica durante lo sviluppo di tutte le attività, in pianificazione e condotta.

Assume particolare rilevanza in condotta per l'individuazione dello **scostamento**.

METODI:

– CONTROLLO PROCEDURALE

Automatismo nell'attuazione di misure già definite in fase di pianificazione (obbligo/divieto).

– CONTROLLO POSITIVO

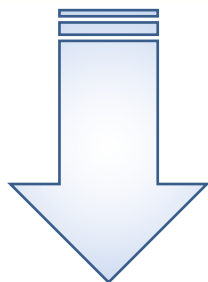
Direzione attiva da parte del Comandante.

DIREZIONE

COORDINAMENTO

CONTROLLO

Lo Stato Maggiore



Lo Stato Maggiore non esercita in proprio funzioni di comando: **qualsiasi ordine** è impartito, sempre ed unicamente, **a nome del Cte** e sotto la sua piena responsabilità.

COMPITI DELLO SM

Organismo che opera per conto e secondo gli intenti del Cte, avente il **compito** di svolgere tutte le attività preparatorie e susseguenti all'atto fondamentale del Comando e cioè la decisione. Quindi:

- raccogliere, analizzare e valutare i **dati di interesse**;
- ricavare da tali dati la migliore comprensione della situazione e della sua **possibile evoluzione**;
- **presentare la situazione** e/o la sua possibile evoluzione, corredata dalle **ipotesi di soluzioni**, al Cte;
- **dare corso alle decisioni** allo scopo di trasmettere la **volontà del Cte ai subordinati**.

Lo Stato Maggiore



Cosa è una branca dello SM?

BRANCA

Settore funzionale in cui si articola lo Stato Maggiore di una Grande Unità o di un Comando per lo sviluppo di specifiche **attività tra loro omogenee** o strettamente interdipendenti.

È **variamente articolato IN BRANCHE** in relazione al livello ordinativo



Ambiti di lavoro

S	<i>Specialist</i> – (rgt./gr.tat.)
G	<i>Ground</i> – G.U. ter.
N	<i>Navy</i> – Marina
A	<i>Air</i> – Aeronautica
J	<i>Joint</i> – Interforze
C	<i>Combined</i> – Multinazionale
CJ	<i>Combined Joint</i> – Multinazionale Interforze



IL COMANDO COME ORGANIZZAZIONE

BRANCA	COMPETENZE
S1 – G1	PERSONALE E ORDINAMENTO Gestione del personale, ordinamento, inclusi feriti e riserva, polizia militare, e disciplina, prigionieri di guerra ed amministrazione dei detenuti, procedure per la gestione dei caduti.
S2 – G2	INFORMAZIONI Supporto di analisi a tutte le branche, apprezzamento informativo, IPB (studio informativo dell'area di interesse), comunicazioni intelligence per i Comandanti.
S3 – G3	OPERAZIONI ED ADDESTRAMENTO Operazioni correnti (incluso <i>infops</i>), pianificazione a breve termine (es. FRAGOs), ROEs, e meteorologia, comunicazioni e rapporti, FP, genio di aderenza.
S4 – G4	SOSTEGNO LOGISTICO Logistica e CSS, servizio sanitario, coordinazione con <i>host Nation</i> , genio per il supporto generale.
G5	PIANI Processo di pianificazione operativa, pianificazione futura, coordinazione, piani di contingenza.
S6 – G6	CIS Comunicazioni ed informatica, gestione delle frequenze, crittografia.
G7	DOTTRINA ED ADDESTRAMENTO Sviluppo della dottrina ed implementazione dell'addestramento.
S8 – G8	RISORSE FINANZIARIE Pianificazione e gestione finanziaria, contratti.
S9 – G9	COOPERAZIONE CIVILE MILITARE Mantiene le relazioni con le Autorità politiche ed amministrative, le popolazioni, le agenzie e le organizzazioni che si trovano dove sono impiegate le forze.

È variamente articolato IN BRANCHE in relazione al livello ordinativo



Ambiti di lavoro

S	<i>Specialist</i> – (rgt./gr.tat.)
G	<i>Ground</i> – G.U. ter.
N	<i>Navy</i> – Marina
A	<i>Air</i> – Aeronautica
J	<i>Joint</i> – Interforze
C	<i>Combined</i> – Multinazionale
CJ	<i>Combined Joint</i> – Multinazionale Interforze

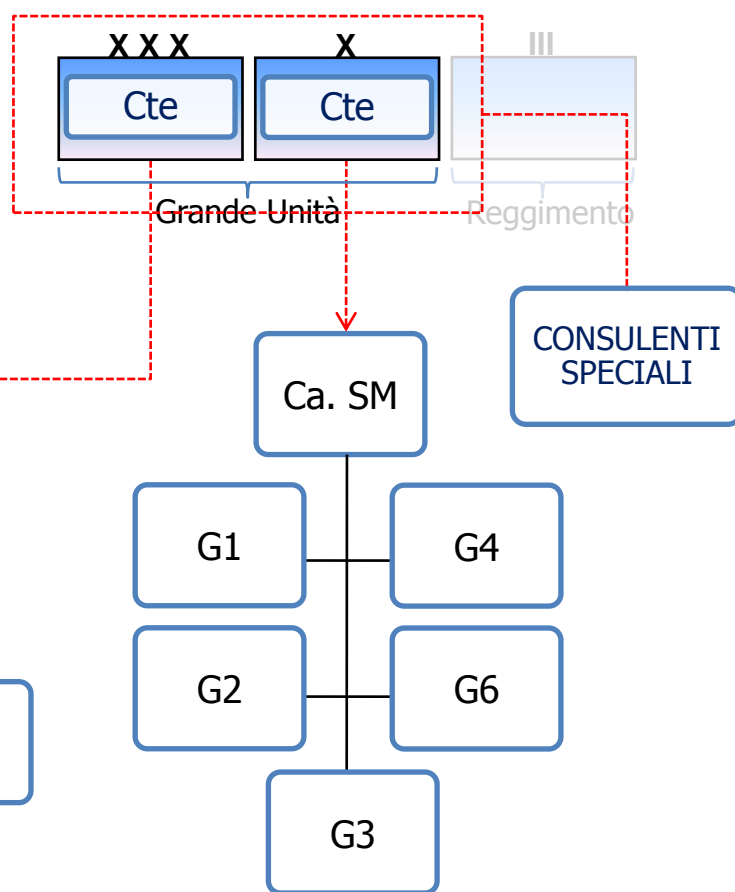


BRANCA	COMPETENZE
S1 – G1	<p style="text-align: center;">PERSONALE E ORDINAMENTO</p> <p>Gestione del personale, ordinamento, inclusi feriti e riserva, polizia militare, e disciplina, prigionieri di guerra ed amministrazione dei detenuti, procedure per la gestione dei caduti.</p>
S2 – G2	<p style="text-align: center;">INFORMAZIONI</p> <p>Supporto di analisi a tutte le branche, apprezzamento informativo, IPB (studio informativo dell'area di interesse), comunicazioni intelligence per i Comandanti.</p>
S3 – G3	<p style="text-align: center;">OPERAZIONI ED ADDESTRAMENTO</p> <p>Operazioni correnti (incluso <i>infops</i>), pianificazione a breve termine (es. FRAGO's), ROEs, e meteorologia, comunicazioni e rapporti, FP, genio di aderenza.</p>
S4 – G4	<p style="text-align: center;">SOSTEGNO LOGISTICO</p> <p>Logistica e CSS, servizio sanitario, coordinazione con <i>host Nation</i>, genio per il supporto generale.</p>



BRANCA	COMPETENZE
G5	PIANI Processo di pianificazione operativa, pianificazione futura, coordinazione, piani di contingenza.
S6 – G6	CIS Comunicazioni ed informatica, gestione delle frequenze, crittografia.
G7	DOTTRINA ED ADDESTRAMENTO Sviluppo della dottrina ed implementazione dell'addestramento.
S8 – G8	RISORSE FINANZIARIE Pianificazione e gestione finanziaria, contratti.
S9 – G9	COOPERAZIONE CIVILE MILITARE Mantiene le relazioni con le Autorità politiche ed amministrative, le popolazioni, le agenzie e le organizzazioni che si trovano dove sono impiegate le forze.

Lo Stato Maggiore



ESEMPIO DI STRUTTURA

COMANDANTE

DIREZIONE
D'INTENDENZA

Sez. PUBBLICA
INFORMAZIONE

CONSULENTI
SPECIALI

CAPO di SM

UFFICIO
PERSONALE

UFFICIO
INFORMAZIONI
E SICUREZZA

UFFICIO
OP. PIANI ADD.

UFFICIO
LOGISTICO

UFFICIO C4

SEZIONE PPB

SEZIONE
PERSONALE
E LEGALE

SEZIONE
SEGR. BEN.

SEZIONE I

SEZIONE
SICUREZZA

SEZIONE
OPERAZIONI

SEZIONE
PIANI

SEZIONE
ADD.

SEZIONE
COOR. INFR.

SEZIONE
TRAMAT

SEZIONE
COMMISSARIATO

SEZIONE SAVET

SEZIONE
PIANI E OP. C4

SEZIONE
RISORSE C4

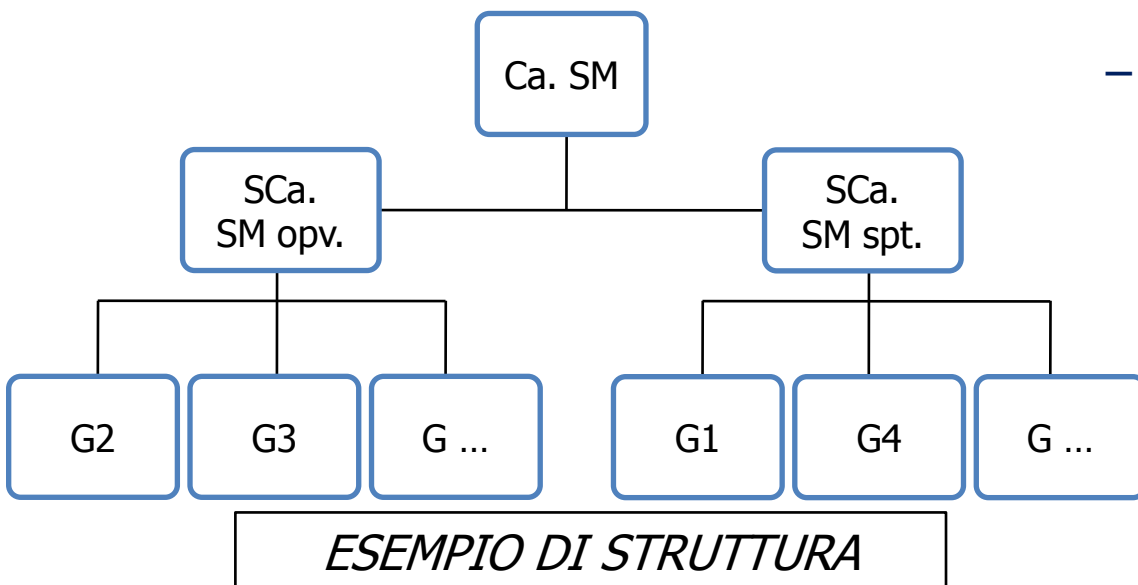
**Esempio di struttura di
Comando di una B.**

Lo Stato Maggiore



IL CAPO DI STATO MAGGIORE

- Elemento di coesione e di collegamento fra il Cte e lo SM.
- Principale consulente del Cte.
- Responsabile del funzionamento dello SM.
- Riceve le direttive, impartisce disposizioni ed emana ordini in nome del Cte.



Lo Stato Maggiore



DELEGA PROCEDURALE

Serve per snellire e perfezionare il funzionamento dello SM e **per quelle pratiche che:**

- **non impegnano** la personale decisione/azione del Cte;
- **non costituiscono** direttive o ordini permanenti in campo **organico, operativo, logistico, addestrativo e disciplinare.**

In genere, vale anche per i SCa.SM

IL CAPO DI STATO MAGGIORE

- Elemento di coesione e di collegamento fra il Cte e lo SM.
- Principale consulente del Cte.
- Responsabile del funzionamento dello SM.
- Riceve le direttive, impartisce disposizioni ed emana ordini in nome del Cte.



Lo Stato Maggiore



L'UFFICIALE DI STATO MAGGIORE



REQUISITI

- IMPOSTAZIONE METODOLOGICA
- PADRONANZA COMUNICAZIONE (V/S)
- RISERVATEZZA – LEALTÀ
- **DISCERNIMENTO** – RESPONSABILITÀ
- INIZIATIVA – CREATIVITÀ

COMPITI

- STUDIO DEI PROBLEMI
- ELABORAZIONE DEI DOCUMENTI ESECUTIVI
- COORDINAMENTO E CONTROLLO DELL' ESECUZIONE

Il Supporto al Comando – Procedure di funzionamento





1 **Direttive per lo studio e soluzione del problema**

Eventuale diramazione
1° avviso

Apprezzamento della
situazione



Proposte di soluzione del problema 2

3 **Decisione ed eventuali direttive**

Sviluppo ed elaborazione ordini

Alla firma 4

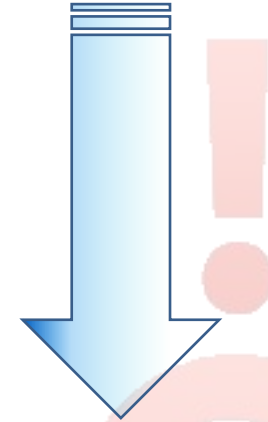
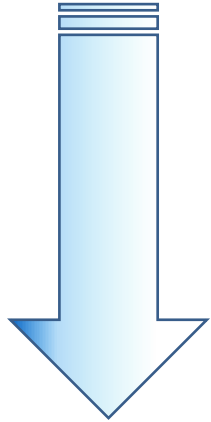
5 **Firma degli ordini**

Diramazione degli ordini alle unità dipendenti





IL COMANDO COME ORGANIZZAZIONE



COORDINAMENTO

**RACCOLTA
INFORMAZIONI**

CONTROLLO



**ADEGUAMENTO
DELLA DECISIONE**

**CONCORSO AL Cte PER
ADEGUAMENTO DECISIONE**



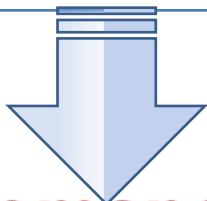
Situazione imprevista



RIEPILOGO

A person in a blue shirt and tie is holding a yellow sticky note. The note has the text "DON'T FORGET!" written on it in black marker. The person's face is partially visible, showing a smile.

DON'T
FORGET!



Domande & Risposte



Cos'è la funzione Comando e Controllo?

Quali sono le parti che compongono la funzione C2?

Cos'è un Comando? – Come è organizzato/strutturato un Comando?

Cos'è la firma "d'ordine"?



DON'T
FORGET!



Cos'è la funzione Comando e Controllo?

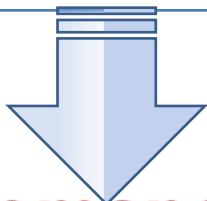
Quali sono le parti che compongono la funzione C2?

Cos'è un Comando? – Come è organizzato/strutturato un Comando?

Cos'è la firma "d'ordine"?

LA FUNZIONE COMANDO E CONTROLLO:

- È l'insieme delle attività condotte dai Cti militari per la **direzione ed il coordinamento delle forze loro assegnate sulla base dell'autorità e delle responsabilità stabilite, al fine di dare attuazione agli ordini relativi alla gestione delle operazioni.**
- Integra e coordina le altre funzioni operative.



Domande & Risposte



Cos'è la funzione Comando e Controllo?

Quali sono le parti che compongono la funzione C2?

Cos'è un Comando? – Come è organizzato/strutturato un Comando?

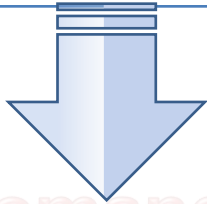
Cos'è la firma "d'ordine"?

Il Comandante

Elemento chiave del C2



Il Supporto al Comando



Domande & Risposte

Il Comando è un ORGANISMO preposto a compiti di:

- DIREZIONE
- COORDINAMENTO
- CONTROLLO

È UN SISTEMA COMPOSTO DA:

1. COMPONENTE UMANA →
2. COMPONENTE CONCETTUALE
3. COMPONENTE MATERIALE

Cos'è la funzione Comando e Controllo?

Quali sono le parti che compongono la funzione C2?

Cos'è un Comando? – Come è organizzato/strutturato un Comando?

Cos'è la firma "d'ordine"?

direzione

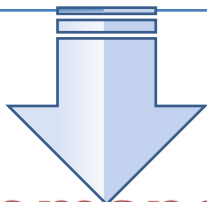
coordinamento

controllo

Compiti dello SM

Requisiti e compiti dell'Ufficiale di SM

- Comandante
- Vice Comandante
- Stato Maggiore
- Consulenti speciali



Domande & Risposte



Cos'è la funzione Comando e Controllo?

Quali sono le parti che compongono la funzione C2?

Cos'è un Comando? – Come è organizzato/strutturato un Comando?

Cos'è la firma "d'ordine"?

FIRMA D'ORDINE

È una delega procedurale che serve per snellire e perfezionare il funzionamento dello SM e **per quelle pratiche che:**

- **non impegnano** la personale decisione/azione del Cte;
- **non costituiscono** direttive o ordini permanenti in campo **organico, operativo, logistico, addestrativo e disciplinare.**

In genere, vale anche per i Sottocapi di SM

Domande ?



Grazie per l'attenzione