

## COMANDO OPERATIVO DI VERTICE INTERFORZE

### MODULO PER MESSAGGIO

Per uso del Centro/Staz. di Telec. .... NUMERO .....

QUALIFICA PER COMP. (P)	QUALIF. PER CONOSC. (P)	GRUPPO DATA-ORARIO .....	ISTRUZIONI PER IL MESSAGGIO
<b>FM</b>	COIDIFESA	ROMA	PREFISSO <b>GR</b>
<b>TO</b>	IT NCC HERAT IT NCC IT NSE EUTM SOMALIA IT NCC EI KOSOVO IT NCC CC KOSOVO BMIS MIASIT MISIN NAVE MARCEGLIA	HERAT SHAMA MOGADISCIO BELO POLJE PRISTINA GIBUTI TRIPOLI NIAMEY	CLASSIFICA DI SEGRETEZZA <b>NON CLASSIFICATO</b>
<b>INFO</b>	STAMADIFESA TERZO STAMADIFESA UGPPB COMFOTER COE CINCNAV CARABINIERI COMANDO IT SNR AFGHANISTAN IT SNR IT SNR LIBANO STATESERCITO CNAE CAII CAI CAI LIBANO MIBIL MNCG	ROMA ROMA ROMA SANTA ROSA ROMA KABUL PRISTINA NAQOURA ROMA HERAT BELO POLJE SHAMA SHAMA MOTTA DI	PROTOCOLLO DEL MITTENTE <b>M_D SCOI/</b> _____

LIVENZA

BT

NON CLASSIFICATO

SIC EFA

COI DIFESA PROT. NR. M\_D SCOI/\_\_\_\_\_ IN DATA \_\_\_\_\_.

**OGGETTO:** LINEE EVOLUTIVE CIMIC NEI TE.OP. PER L'E.F. 2021.

RIFERIMENTI: DIRETTIVA CIMIC PER LE OPERAZIONI / MISSIONI IN CORSO (COI-CMC-47).

1. AL FINE DI METTERE I COMANDANTI DI CONTINGENTE NELLE CONDIZIONI DI PROPORRE IL MASTER PLAN CIMIC 2021 ENTRO IL 15 LUGLIO 2020, SI FORNISCONO LE SEGUENTI LINEE GUIDA (INCLUSO IL PREVEDIBILE BUDGET MASSIMO A DISPOSIZIONE).

**A. ASPETTI DI CARATTERE GENERALE:**

(1) LA PRIMA *CORE FUNCTION* DEL CIMIC È LA *LIAISON* CHE RIMANE, IN PARTICOLARE NEI TE.OP. PIÙ PERMISSIVI, IL *MAIN EFFORT* PER GLI OPERATORI DI SETTORE; UNA BUONA PIANIFICAZIONE CIMIC INFATTI (ANCHE PROGETTUALE) POSTULA UN BEN STRUTTURATO *NETWORK* CON I PRINCIPALI *STAKEHOLDERS* OPERANTI NELL'AMBIENTE CIVILE. UN ADEGUATO *ASSESSMENT* A PREMESA DI UN'EFFICACE PIANO,

Pagina 1 di 10 pagine	Nome del compilatore TEN.COL. VERSISTIANO TRAVERSI	Ufficio DIV. J9	N. telef. 29071
Diramazione interna: - Div. J3; - Div. J5; - Div. J8.		Firma dell'Ufficiale che autorizza la trasmissione <b>IL CAPO DIVISIONE J9</b> (Col. f. s. SM Giovanni GIAGHEDDU)	

# COMANDO OPERATIVO DI VERTICE INTERFORZE

## MODULO PER MESSAGGIO

Per uso del Centro/Staz. di Telec. .... NUMERO .....

- NECESSARIAMENTE DEVE ESSERE SUPPORTATA DA UNA CHIARA PICTURE DELL'AMBIENTE CIVILE DI RIFERIMENTO ATTRAVERSO UN CONTINUO SCAMBIO INFORMATIVO;
- (2) LA CORE FUNCTION SUPPORT TO THE CIVIL ENVIRONMENT PUÒ ESSERE CONSIDERATA COME IL COMPLESSO DELLE ATTIVITÀ CHE POSSONO PORTARE, ANCORCHÈ IN VIA SECONDARIA, ALLO SVILUPPO DI QUICK IMPACT PROJECTS (QIP) CON RISORSE NAZIONALI, MA CHE DOVREBBE PREVEDERE PRINCIPALMENTE IL COINVOLGIMENTO DEGLI STAKEHOLDERS OPERANTI NEI TE.OP. O DONORS NELLE MODALITÀ GIÀ DESCRITTE NELLA COI-CMC-47.
- (3) CIVIL SECTOR. PER LA CORRETTA COMPILAZIONE DEL CIMIC REPORTING AND TRACKING SYSTEM (CRTS) È IMPORTANTE PUNTUALIZZARE LE FINALITÀ DEL REPORT. IL CRTS È UN TOOL DI SUPPORTO ALLA PIANIFICAZIONE CHE AIUTERÀ QUINDI AD "ORIENTARE" LO SFORZO E LE RISORSE CIMIC. PER QUESTA RAGIONE, OLTRE A FORNIRE UNA DESCRIZIONE PER QUANTO POSSIBILE ACCURATA DELL'AMBIENTE CIVILE DI RIFERIMENTO, IL COLOR CODING CORRELATO AI SETTORI ANALIZZATI DOVRÀ RISPPECCHIARE L'IMPATTO CHE UNA DETERMINATA SITUAZIONE PUÒ AVERE SULLE OPERAZIONI MILITARI. COSÌ COME DA ACO MANUAL 86-1-1, LE INFORMAZIONI CHE SI DECIDONO DI INSERIRE NEL REPORT DEVONO RISPONDERE ALLA REGOLA DELLE 5W (WHAT, WHY, WHO, WHERE, WHICH), OVVERO:
- (a) WHAT: QUAL'È LA FINALITÀ DEL REPORT E DELLE INFORMAZIONI CHE STO INSERENDO?
- (b) WHY: QUALI SONO I BENEFITS DELLE INFO CHE STO COMUNICANDO?
- (c) WHO: CHI È COINVOLTO O QUALI SONO GLI STAKEHOLDERS CHE POTREBBERO ESSERE COINVOLTI NELLA SITUAZIONE CHE STO DESCRIVENDO?
- (d) WHERE: QUAL'È LA LOCATION?
- (e) WHICH: QUALI REQUIREMENTS, CONSTRAINTS ED EVENTUALI MITIGAZIONI DERIVANTI DALLA SITUAZIONE CHE STO DESCRIVENDO?
- (4) IN GENERALE, È SEMPRE BENE EVITARE PROGETTUALITÀ CHE POSSANO CREARE DIPENDENZA DAL CONTINGENTE O, PEGGIO, ALIMENTARE QUELLE ASPETTATIVE GENERATE DA UNA LUNGA ESPOSIZIONE A PROGETTUALITÀ CIMIC, PRODUCENDO QUELLO CHE IN ALCUNI TEATRI È STATO DEFINITO "EFFETTO BANCOMAT" OVVERO LA PERCEZIONE CHE UN PROGETTO NON RAPPRESENTI UN EVENTO ECCEZIONALE E NON DOVUTO, QUANTO PIUTTOSTO QUALCOSA DI DOVUTO. QUANDO SI VERIFICANO DETTI EPISODI, IL COMPITO DEL CIMIC È QUELLO DI RIPORTARE NEL GIUSTO ALVEO L'ATTIVITÀ, CHE DEVE ESSERE INTESA QUALE STIMOLO PER GLI ATTORI LOCALI VERSO INIZIATIVE DI CUI DOVREBBERO ESSERE PRINCIPALI PROMOTORI E NON SEMPLICI FRUITORI. E' NECESSARIO, ALTRESÌ, EVITARE PER QUANTO POSSIBILE PROGETTI "FINE A SE STESSI" OVVERO CHE NON TROVINO COLLOCAZIONE IN PIÙ AMPIO "DISEGNO" DI RICOSTRUZIONE /AMMODERNAMENTO DELLE ISTITUZIONI LOCALI;

Pagina 2 di 10 pagine	Nome del compilatore TEN.COL. VERSISTIANO TRAVERSI	Ufficio DIV. J9	N. telef. 29071
<u>Diramazione interna:</u> - Div. J3; - Div. J5; - Div. J8.	Firma dell'Ufficiale che autorizza la trasmissione IL CAPO DIVISIONE J9 (Col. f. s. SM Giovanni GIAGHEDDU)		

# COMANDO OPERATIVO DI VERTICE INTERFORZE

## MODULO PER MESSAGGIO

NUMERO .....

Per uso del Centro/Staz. di Telec. ....

- (5) IL CIMIC È UNA FUNZIONE OPERATIVA DI SUPPORTO ALLA MISSIONE DEL COMANDANTE; LE RISORSE DISPONIBILI DEVONO ESSERE ACCURATAMENTE ORIENTATE ALLA MITIGAZIONE DI EVENTUALI SCOSTAMENTI DAL PIANO INIZIALE, EVITANDO QUINDI SOVRAPPOSIZIONI O COMPETIZIONI CON ORGANIZZAZIONI UMANITARIE;
- (6) I *QUICK IMPACT PROJECTS*, DEFINITI APPUNTO COME INTERVENTI CON ALTO IMPATTO IMMEDIATO NELL'AMBIENTE SOCIO-ECONOMICO, TROVANO RAGIONE NEI CASI DI NECESSITÀ O URGENZA LADDOVE ALTRI ATTORI NON POSSONO INTERVENIRE O PERCHÉ RITENUTO PAGANTE DAL PUNTO DI VISTA OPERATIVO. TALI PROGETTI SERVONO A "TAMPONARE" UNA SITUAZIONE DI EMERGENZA/CONTINGENZA FINO A QUANDO LA COMPONENTE CIVILE O LA COMUNITÀ INTERNAZIONALE, ATTRAVERSO INTERVENTI STRUTTURALI O COMPLESSI DI MEDIO-LUNGO PERIODO COLMANO IL GAP. CON QUESTO NON SI VUOLE NEGARE CHE ANCHE GLI "EFFETTI" PRODOTTI DA TALUNI PROGETTI CIMIC POSSANO TRAVALICARE IL "BREVE PERIODO" (ES. LA COSTRUZIONE DI UNA SCUOLA), MA NON DEVONO ESSERE PIANIFICATI AB ORIGINE CON DURATE DI MEDIO E LUNGO PERIODO (ES. PROGETTI PLURIENNALI, PERCHÉ NON HANNO QUESTO SCOPO E NON SI DEVONO SOVRAPPORRE A PROGETTI NORMALMENTE DI COMPETENZA DI ALTRI ORGANISMI, QUALI LE IOS/GOS/NGOS;
- (7) *MASTER PLAN* ED *EXECUTIVE PLAN*. I PIANI, LÌ DOVE PREVISTA LA REDAZIONE, DOVRANNO ESSERE REDATTI TENUTO CONTO DELLA MISSIONE ASSEGNATA E DELLA CONCORDANZA DELLE AUTORITÀ LOCALI. CONSIDERATO L'ATTUALE STATO EMERGENZIALE LEGATO AL COVID19, CHE STA IMPATTANDO FORTEMENTE NON SOLO SULLE ATTIVITÀ DEI CONTINGENTI NAZIONALI, MA ANCHE SULLE ATTIVITÀ DI *DEPLOYMENT* E *REDEPLOYMENT* DEGLI STESSI, IN DEROGA A QUANTO PREVISTO DALLA COI-CMC-47, SI DISPONE CHE:
- (a) IL *MASTER PLAN* SIA FINALIZZATO ENTRO IL **15 LUGLIO 2020**. A DIFFERENZA DEI PRECEDENTI E.F., QUESTO NON DOVRÀ CONTENERE PROGETTI IN DETTAGLIO, MA LA GRAVITAZIONE DEI FONDI DI PRESUMIBILE ASSEGNAZIONE, DISTRIBUITI IN PERCENTUALE PER MACRO AREE E SETTORI DI INTERVENTO E IL RELATIVO *ASSESSMENT* A SUPPORTO CHE DOVRÀ RISPETTARE IL FORMAT "KEY FACTOR-DEDUCTION-CONCLUSION". IL KEY-FACTOR RISPONDE ALLA DOMANDA "QUAL È LA SITUAZIONE ATTUALE?", LA *DEDUCTION* (SO WHAT?) È LA VALUTAZIONE DI IMPATTO SULLE OPERAZIONI MILITARI/MISSIONE, LA *CONCLUSION* (SO, WHAT CAN OR SHOULD BE DONE? COSA POSSO FARE?) SONO LA SERIE DI MITIGAZIONI, PREDISPOSIZIONI CHE SERVONO AL FINE DI MINIMIZZARE GLI SCOSTAMENTI DAL PIANO. GENERALMENTE LE CONCLUSIONI CONTENGONO CCIR, RISCHI, TASKS ECC. (REALIZZAZIONE DI PROGETTUALITÀ, ATTIVAZIONE LIAISON CON...);
- (b) IL SUCCESSIVO *EXECUTIVE PLAN*, CHE DOVRÀ ESSERE FINALIZZATO ENTRO IL **31 OTTOBRE 2020**, SARA' LA CONCRETIZZAZIONE DEL PIANO E DOVRÀ CONTENERE IL DETTAGLIO DEI PROGETTI E LE RELATIVE SCHEDE, INCLUSI I PROGETTI IN RISERVA E NO-COST.

Pagina 3 di 10 pagine	Nome del compilatore TEN.COL. VERSISTIANO TRAVERSI	Ufficio DIV. J9	N. telef. 29071
Diramazione interna: - Div. J3; - Div. J5; - Div. J8.	Firma dell'Ufficiale che autorizza la trasmissione <b>IL CAPO DIVISIONE J9</b> (Col. f. s. SM Giovanni GIAGHEDDU)		

# COMANDO OPERATIVO DI VERTICE INTERFORZE

## MODULO PER MESSAGGIO

NUMERO .....

Per uso del Centro/Staz. di Telec. ....

- (8) È FONDAMENTALE ASSICURARSI DELL'ADEGUATA QUALITÀ DEI MATERIALI ACQUISITI/DONATI. IN ALCUNI CASI SI È DOVUTO PROGRAMMARE UN ULTERIORE INTERVENTO PER SOSTITUIRE/RIPRISTINARE MATERIALI PRECEDENTEMENTE FORNITI. QUESTO, OLTRE A DISTOGLIERE RISORSE VERSO INTERVENTI GIÀ CHIUSI, NON È POSITIVO PER L'IMMAGINE DEL CONTINGENTE, ADDIRITTURA PEGGIO SE LA QUALITÀ DEL MATERIALE COMPORTA RISCHI PER LA SICUREZZA DEGLI UTILIZZATORI. IN GENERALE, È PREFERIBILE RIDURRE IL NUMERO DEI PROGETTI COMPLESSIVI A FAVORE DI UNA MAGGIORE QUALITÀ/GARANZIA DI EFFICACIA;
- (9) IN LINEA DI MASSIMA E' PREFERIBILE EVITARE LA DONAZIONE DI DERRATE ALIMENTARI, SPESSO SOGGETTE A SCADENZE, CONSERVAZIONE IN LUOGHI NON ADEGUATI OVVERO NON IDONEE ALLA CULTURA DEL LUOGO. SI SONO INVECE DIMOSTRATI IN MOLTE CIRCOSTANZE EFFICACI I FOOD KIT, CHE GARANTISCO UN IMPATTO IMMEDIATO, SPECIE IN SITUAZIONI DI EMERGENZA;
- (10) NEL SETTORE SALUTE E' AUSPICABILE:
- (a) NON DONARE FARMACI DIRETTAMENTE ALLA POPOLAZIONE, FATTO SALVO L'ATTIVITÀ DI MEDCAP/VETCAP. INFATTI, IN TALUNI CASI QUESTO HA PROVOCATO LA REAZIONE DA PARTE DELLE ISTITUZIONI SANITARIE COMPETENTI CHE LA RITENGONO UN'INGERENZA ESTERNA NON PREVISTA DAL MANDATO DEL CONTINGENTE, OLTRE A NON GARANTIRE IL CORRETTO UTILIZZO DEI FARMACI DA PARTE DEL RICEVENTE. SALVO DIVERSE INDICAZIONI DA PARTE DELLA HOST NATION, OCCORRE ANCHE EVIDENZIARE CHE LA SCADENZA DEI FARMACI NON DEVE COMUNQUE ESSERE INFERIORE AI 6 MESI DALLA DATA DI CONSEGNA. ECCEZIONI DA VALUTARE CASO PER CASO;
- (b) SODDISFARE L'ESIGENZA DI FARMACI PRIORITARIAMENTE TRAMITE L'ACCORDO DI COLLABORAZIONE COI-BANCO FARMACEUTICO ONLUS;
- (11) PROMUOVERE I PROGETTI IN COMPARTICIPAZIONE, SPECIE QUANDO LA COMPLESSITÀ DELL'INTERVENTO RICHIESTO RENDE IMPOSSIBILE LA SUA REALIZZAZIONE IN UN'UNICA SOLUZIONE OVVERO A CURA DI UN SOLA ORGANIZZAZIONE. PER LA SCELTA DELLA QUOTA PARTE OCCORRE ATTENERSI SCRUPOLOSAMENTE A QUANTO RIPORTATO NELLA DIRETTIVA COI-CMC-47 (PAG-16, PARA-6.e.);
- (12) IN CASO DI PROGETTI IN COMPARTICIPAZIONE È FONDAMENTALE DEFINIRE INEQUIVOCABILMENTE LA QUOTA PARTE DEL PROGETTO ATTRIBUITA AL CONTINGENTE, AL FINE DI AVERE CHIARE LE RESPONSABILITÀ E RISPETTIVE COMPETENZE FIN DALLA FASE DI PIANIFICAZIONE;
- (13) IN ALCUNI TE.OP. SI È VERIFICATA LA MANCATA IMPLEMENTAZIONE DA PARTE DELLE AUTORITÀ COMPETENTI DI INIZIATIVE PROGETTUALI OVVERO LA LORO CESSIONE IN TERMINI DI RESPONSABILITÀ AD ALTRA ORGANIZZAZIONE (ES. AMBULATORI, CLINICHE, AULE SCOLASTICHE, ETC). DIVERSE SONO LE MOTIVAZIONI, TRA CUI: MANCATO APPROVVIGIONAMENTO DEI MATERIALI E/O ATTREZZATURE NECESSARIE PER IL LORO FUNZIONAMENTO; CAMBIO DESTINAZIONE D'USO; PERDITA DI INTERESSE NEL TEMPO DA PARTE DI TERZE PARTI AD OCCUPARSI

Pagina 4 di 10 pagine	Nome del compilatore TEN.COL. VERSISTIANO TRAVERSI	Ufficio DIV. J9	N. telef. 29071
Diramazione interna: - Div. J3; - Div. J5; - Div. J8.		Firma dell'Ufficiale che autorizza la trasmissione <b>IL CAPO DIVISIONE J9</b> (Col. f. s. SM Giovanni GIAGHEDDU)	

# COMANDO OPERATIVO DI VERTICE INTERFORZE

## MODULO PER MESSAGGIO

NUMERO .....

Per uso del Centro/Staz. di Telec. ....

DEL PROGETTO. DIFFICILE GENERALIZZARE CAUSA LA DIVERSA NATURA DEI TEATRI. E' POSSIBILE, TUTTAVIA, EVIDENZIARE TALUNI ASPETTI DI POSSIBILE INTERESSE COMUNE DA TENERE IN CONSIDERAZIONE, QUALI AD ESEMPIO:

- (a) INDIVIDUAZIONE DI ALTRA ORGANIZZAZIONE AFFIDABILE E CHE OPERA NEL MEDESIMO SETTORE IN GRADO DI GARANTIRE, OLTRE AL COMPLETAMENTO DELL'OPERA, IL SUO FUNZIONAMENTO NEL MEDIO-LUNGO TERMINE;
  - (b) PREDILIGERE PROGETTI A COMPLETAMENTO DI INIZIATIVE GIÀ POSTE IN ESSERE DALLE AUTORITÀ LOCALI, VERIFICANDONE PREVENTIVAMENTE LA REALIZZAZIONE E CHE SIANO RISOLUTIVI ALMENO NEL BREVE PERIODO;
  - (c) MONITORARE, ALMENO A DISTANZA DI UN ANNO, LO STATO DELL'ARTE DI PROGETTI CEDUTI A TERZI PER LA LORO CONTINUAZIONE (ES. LA FORNITURA DI SERVIZI, MATERIALI DI CONSUMO, ETC).
- (14) È SEMPRE PREFERIBILE, QUANDO PERCORRIBILE, RINEGOZIARE LO STESSO PROGETTO (ES. IN CASO DI COSTI MAGGIORI STIMATI IN FASE ESECUTIVA RISPETTO A QUANTO PIANIFICATO), PIUTTOSTO CHE AVVIARNE ALTRI, SPECIE QUANDO FORTEMENTE VOLUTO DALL'AUTORITÀ LOCALE, ANCHE CERCANDO PER LA LORO REALIZZAZIONE PARTNER TERZI, INCLUSO LO STESSO UTENTE FINALE.

### B. LIBANO (€ 800.000 ALL'IT NCC SHAMA).

- (1) IL MAIN EFFORT DEGLI OPERATORI CIMIC SARÀ LA LIAISON CON GLI STAKEHOLDERS OPERANTI NEL SECTOR WEST, CON PARTICOLARE FOCUS SU ATTIVITÀ ATTE A CREARE QUELLE SINERGIE E COLLABORAZIONI CON DONORS ITALIANI CHE POSSANO FAVORIRE L'APPROCCIO SISTEMA PAESE;
- (2) AL RIGUARDO, SI RIMARCA L'OPPORTUNITÀ DI PROMUOVERE CON SEMPRE MAGGIORE INCISIVITÀ GLI SFORZI TENDENTI AD OTTENERE QUELLA SINERGIA TRA DIFESA E ESTERI TRACCIATA CON L'IMPLEMENTAZIONE DEL TAVOLO PERMANENTE DI CONFRONTO E COORDINAMENTO CIVILE MILITARE SULLA COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO E L'ASSISTENZA ALLA POPOLAZIONE CIVILE IN LIBANO, LA CUI RESPONSABILITÀ RICADE SUL COMANDO ITALIANO DELLA JTFL-SW;
- (3) LE INIZIATIVE BILATERALI DI SVILUPPO DELLA CAPACITÀ CIMIC LIBANESE ATTRAVERSO LA MIBIL DOVRANNO ESSERE PERSEGUITE CON COSTANTE INCISIVITÀ;
- (4) IL CONTINGENTE NAZIONALE, NELLA REDAZIONE DEI PIANI (MASTER ED EXECUTIVE) DOVRÀ TENER CONTO DELLE NECESSITÀ/VOLONTÀ DELLE AUTORITÀ CIVILI INSISTENTI NEL SECTOR WEST ED IN PARTICOLARE DELLE UNIONI DELLE MUNICIPALITÀ E DELLE MUNICIPALITÀ AUTONOME, PER ALLARGARE LA BASE DEI POTENZIALI BENEFICIARI DEGLI INTERVENTI E MASSIMIZZARE QUINDI I RISULTATI;
- (5) IN CONSIDERAZIONE DEL NUMERO SIGNIFICATIVO DI OPERATORI UMANITARI OPERANTI IN LIBANO, DELLE MOLTEPLICI PROGETTUALITÀ CONCLUSE NEL CORSO DEL TEMPO, NONCHÉ DELLE OSSERVAZIONI PERVENUTE DAI PRECEDENTI CONTINGENTI, IL BUDGET E' STATO

Pagina 5 di 10 pagine	Nome del compilatore TEN.COL. VERSISTIANO TRAVERSI	Ufficio DIV. J9	N. telef. 29071
Diramazione interna: - Div. J3; - Div. J5; - Div. J8.		Firma dell'Ufficiale che autorizza la trasmissione IL CAPO DIVISIONE J9 (Col. f. s. SM Giovanni GIAGHEDDU)	

# COMANDO OPERATIVO DI VERTICE INTERFORZE

## MODULO PER MESSAGGIO

NUMERO .....

Per uso del Centro/Staz. di Telec. ....

RIDOTTO. IL VOLUME FINANZIARIO A DISPOSIZIONE PER L'ATTIVITÀ PROGETTUALE QIP, DOVRÀ PRIORITARIAMENTE:

- (a) FAVORIRE LA FORCE PROTECTION (FP) DEL CONTINGENTE (ANCHE MIBIL), GRAVITANDO MAGGIORMENTE NELLE VICINANZE DELLE BASI, LUNGO GLI ITINERARI E NELLE AREE DOVE IL PERSONALE NAZIONALE SVOLGE LE SUE ATTIVITÀ;
- (b) MIGLIORARE LA VIABILITÀ E LE CONDIZIONI IGENICO-SANITARIE DELLA AOO;
- (c) SUPPORTARE LE FORZE DI SICUREZZA LOCALI;
- (d) INCREMENTARE LA CAPACITÀ LOCALE DI EROGARE SERVIZI ESSENZIALI ALLA POPOLAZIONE LOCALE, CON PARTICOLARE ATTENZIONE AL SETTORE IGENICO-SANITARIO (ES. RACCOLTA E SMALTIMENTO DEI RIFIUTI);
- (e) CAPITALIZZARE LE RISORSE FINANZIARIE NAZIONALI A SUPPORTO, QUALORA POSSIBILE, DEL SISTEMA PAESE;
- (f) PREVEDERE L'INTRODUZIONE DI SISTEMI DI PRODUZIONE DI ENERGIA ELETTRICA ALTERNATIVA SOSTENIBILE (SOLARE, EOLICA, ECC..);
- (g) SUPPORTARE LE INIZIATIVE SPORTIVE E CULTURALI, CHE RISULTANO ESSERE FATTORI DI AGGREGAZIONE SOCIALE SPECIALMENTE TRA LE NUOVE GENERAZIONI, LE QUALI SONO PIÙ PROPENSE ALLA CURA DEL PROPRIO CORPO E DELLA MENTE E AL RISPETTO DELL'ALTRO. LA REALIZZAZIONE DI QUESTI PROGETTI AUMENTA L'IMMAGINE POSITIVA DEL CONTINGENTE NAZIONALE E SOTTRAE I GIOVANI DALLA RADICALIZZAZIONE;
- (h) INCREMENTARE LO SVILUPPO DELL'ECONOMIA LOCALE, ANCHE ATTRAVERSO LA REALIZZAZIONE DI VOCATIONAL COURSES;
- (i) MIGLIORARE LE CONDIZIONI DI VITA DELLA POPOLAZIONE LOCALE, DELLE DONNE E DEI BAMBINI MEDIANTE LA CREAZIONE DI PROGETTI STRUTTURATI E IN COLLABORAZIONE CON ALTRE ORGANIZZAZIONI O AGENZIE.

### C. SOMALIA (€ 200.000 ALL'IT NSE DI EUTM SOMALIA).

(1) I PROGETTI DEVONO PRIORITARIAMENTE:

- (a) FAVORIRE LA FORCE PROTECTION (FP) DEL CONTINGENTE, GRAVITANDO MAGGIORMENTE NEI DISTRETTI E LUNGO GLI ITINERARI DOVE IL PERSONALE SVOLGE ATTIVITÀ DI ADVISING E TRAINING;
- (b) FACILITARE L'ACCESSO DELLA POPOLAZIONE AL CIBO, ALL'ACQUA E ALLE CURE SANITARIE. AL RIGUARDO, SI RIMARCA IL SOSTEGNO IN CAMPO SANITARIO AGLI OSPEDALI "FORLANINI", "DE MARTINO" E "XOOGGA", ANCHE IN SINERGIA CON LA COOPERAZIONE ITALIANA;
- (c) INCREMENTARE LO SVILUPPO DELL'ECONOMIA LOCALE, SUPPORTANDO LE COMUNITÀ DI PESCATORI E SVILUPPANDO PICCOLI PROGETTI DI AVVIO AL LAVORO A FAVORE DELLE FASCE DELLA POPOLAZIONE A GRAVE RISCHIO SOCIALE, IN PARTICOLARE I NUMEROSI IDPS PRESENTI NEL TERRITORIO E LA POPOLAZIONE

Pagina 6 di 10 pagine	Nome del compilatore TEN.COL. VERSISTIANO TRAVERSI	Ufficio DIV. J9	N. telef. 29071
Diramazione interna: - Div. J3; - Div. J5; - Div. J8.	Firma dell'Ufficiale che autorizza la trasmissione IL CAPO DIVISIONE J9 (Col. f. s. SM Giovanni GIAGHEDDU)		

# COMANDO OPERATIVO DI VERTICE INTERFORZE

## MODULO PER MESSAGGIO

NUMERO .....

Per uso del Centro/Staz. di Telec. ....

CARCERARIA, SOTTRAENDOLI COSÌ AL POSSIBILE RECLUTAMENTO DA PARTE DI AL-SHABAB;

- (d) MIGLIORARE LE CONDIZIONI IGENICO-SANITARIE DELLA AOM, CON PARTICOLARE INTERESSE ALLE AREE DI DIMORA, LAVORO E TRANSITO DEL PERSONALE DEL CONTINGENTE;
  - (e) SUPPORTARE LE FORZE DI SICUREZZA LOCALI;
  - (f) POTENZIARE LE CAPACITÀ DI EROGAZIONE DI SERVIZI DI EMERGENZA, ANCHE ATTRAVERSO LA FORNITURA DI MATERIALI E ATTREZZATURE CHE PERMETTANO DI INTERVENIRE IN SOCCORSO DELLA POPOLAZIONE, AD ESEMPIO, NELLE SITUAZIONI POST ATTACCHI ESPLOSIVI;
  - (g) PREVEDERE L'INTRODUZIONE DI SISTEMI DI PRODUZIONE DI ENERGIA ELETTRICA ALTERNATIVA SOSTENIBILE (SOLARE, EOLICA, ECC.);
  - (h) SUPPORTARE LE INIZIATIVE SPORTIVE E CULTURALI, CHE RISULTANO ESSERE FATTORI DI AGGREGAZIONE SOCIALE SPECIALMENTE TRA LE NUOVE GENERAZIONI, LE QUALI SONO PIÙ PROPENSE ALLA CURA DEL PROPRIO CORPO E DELLA MENTE E AL RISPETTO DELL'ALTRO. LA REALIZZAZIONE DI QUESTI PROGETTI AUMENTA L'IMMAGINE POSITIVA DEL CONTINGENTE NAZIONALE E SOTTRAE I GIOVANI DALLA RADICALIZZAZIONE E DAL RECLUTAMENTO DI ORGANIZZAZIONI TERRORISTICHE;
  - (i) MIGLIORARE LE CONDIZIONI DI VITA DELLA POPOLAZIONE LOCALE, DELLE DONNE E DEI BAMBINI IN PARTICOLARE.
- (2) SI EVIDENZIA L'OPPORTUNITÀ DI PORRE IN ESSERE TUTTE LE PREDISPOSIZIONI NECESSARIE A GARANTIRE IL CONTROLLO DEI PROGETTI QUALORA NON FOSSE POSSIBILE EFFETTUARLO DIRETTAMENTE CON ASSETTI NAZIONALI.

### D. AFGHANISTAN (€ 50.000 ALL'IT NCC HERAT).

- (1) L'ACCELERAZIONE NEL PROCESSO DI REVISIONE DEL FOOTPRINT NAZIONALE NEL PAESE SUGGERISCE UNA SIGNIFICATIVA RIDUZIONE DEL BUDGET ALLOCATO E L'IMPOSSIBILITÀ DI REDIGERE UN MASTER ED EXECUTIVE PLAN STRUTTURATO. PERTANTO, AL PARI DI QUANTO GIÀ OPERATO IN ALTRI TE.OP., IL COI J9 SUPPORTERÀ QUANDO NECESSARIO IL CONTINGENTE NELLA REDAZIONE DEI PROGETTI CIMIC, CHE DOVRANNO PRIORITARIAMENTE:
- (a) FAVORIRE LA FORCE PROTECTION (FP) DEL CONTINGENTE, GRAVITANDO MAGGIORMENTE NELLE VICINANZE ALLA BASE, LUNGO GLI ITINERARI E NELLE AREE DOVE IL PERSONALE NAZIONALE SVOLGE ATTIVITÀ DI ADVISING E TRAINING;
  - (b) SUPPORTARE LE FORZE DI SICUREZZA LOCALI.
- (2) SI EVIDENZIA L'OPPORTUNITÀ DI REALIZZARE UNICAMENTE PROGETTI NEL SETTORE DEI BENI E SERVIZI E NON INFRASTRUTTURALI PERCHÈ RICHIEDONO UN CONTROLLO SPECIALISTICO ED EFFETTIVO DURANTE LA PROGRESSIONE DEI LAVORI CHE NON SARA' PERSEGUIBILE.

### E. GIBUTI (€ 160.000 ALLA BMIS).

- (1) LA BASE MILITARE ITALIANA DI SUPPORTO (BMIS) DI GIBUTI SUPPORTA I CONTINGENTI NAZIONALI CHE OPERANO NEL CORNO D'AFRICA E POTREBBE DIVENTARE UN HUB ADDESTRATIVO DI ALTO

Pagina 7 di 10 pagine	Nome del compilatore TEN.COL. VERSISTIANO TRAVERSI	Ufficio DIV. J9	N. telef. 29071
<u>Diramazione interna:</u> - Div. J3; - Div. J5; - Div. J8.	Firma dell'Ufficiale che autorizza la trasmissione IL CAPO DIVISIONE J9 (Col. f. s. SM Giovanni GIAGHEDDU)		

# COMANDO OPERATIVO DI VERTICE INTERFORZE

## MODULO PER MESSAGGIO

NUMERO .....

Per uso del Centro/Staz. di Telec. ....

INTERESSE NAZIONALE, NON SOLO PER LA DIFESA. LA CELLULA CIMIC, QUINDI, OLTRE A SVILUPPARE UNA PROPRIA AUTONOMA ATTIVITÀ, DOVRÀ TENERSI IN MISURA DI AGIRE IN SUPPORTO DI TALI MISSIONI/OPERAZIONI (ES. EUTM SOMALIA, OP. "ATALANTA", MIADIT SOMALIA).

(2) I PROGETTI CIMIC DEVONO PRIORITARIAMENTE:

- (a) FAVORIRE LA FORCE PROTECTION (FP) DEL CONTINGENTE, GRAVITANDO NELLE VICINANZE ALLA BASE, LUNGO GLI ITINERARI E NELLE AREE DOVE IL PERSONALE NAZIONALE SVOLGE LE PROPRIE ATTIVITÀ (ES. AREE DI TRAINING DI MIADIT, PORTO E AEROPORTO);
- (b) SUPPORTARE LE FORZE DI SICUREZZA LOCALI;
- (c) MIGLIORARE LE CONDIZIONI DELLE FASCE PIÙ DEBOLI DELLA POPOLAZIONE (IN VARI SETTORI QUALI SALUTE, ISTRUZIONE, CORSI DI AVVIO AL LAVORO, ECC..) ANCHE PER EVITARE SENTIMENTI DI RADICALIZZAZIONE, CON PARTICOLARE ATTENZIONE ALLE DONNE E AI BAMBINI;
- (d) INCREMENTARE LO SVILUPPO DELL'ECONOMIA LOCALE, ANCHE ATTRAVERSO LA REALIZZAZIONE DI VOCATIONAL TRAINING;
- (e) SUPPORTARE LE INIZIATIVE SPORTIVE E CULTURALI, CHE RISULTANO ESSERE FATTORI DI AGGREGAZIONE SOCIALE SPECIALMENTE TRA LE NUOVE GENERAZIONI, LE QUALI SONO PIÙ PROPENSE ALLA CURA DEL PROPRIO CORPO E DELLA MENTE E AL RISPETTO DELL'ALTRO. LA REALIZZAZIONE DI QUESTI PROGETTI AUMENTA L'IMMAGINE POSITIVA DEL CONTINGENTE NAZIONALE E SOTTRAE I GIOVANI DA FENOMENI DI RADICALIZZAZIONE;
- (f) FACILITARE I BUONI RAPPORTI CON LE AUTORITÀ LOCALI.

F. KOSOVO (€ 260.000 ALL'IT NCC EI E € 50.000 ALL'IT NCC CC).

(1) I PROGETTI CIMIC DEVONO PRIORITARIAMENTE:

- (a) FAVORIRE LA FORCE PROTECTION (FP) DEL CONTINGENTE, GRAVITANDO MAGGIORMENTE NELLE VICINANZE DELLE BASI, LUNGO GLI ITINERARI E NELLE AREE DOVE IL PERSONALE NAZIONALE SVOLGE LE SUE ATTIVITÀ;
- (b) SUPPORTARE LE FORZE DI SICUREZZA LOCALI;
- (c) CONTINUARE GLI INTERVENTI A FAVORE DELLE AUTORITÀ LOCALI E DELLE FASCE PIÙ DEBOLI DELLA POPOLAZIONE (DONNE E BAMBINI IN PARTICOLARE), ALLO SCOPO DI MANTENERE IL CONSENSO DEGLI ATTORI CIVILI LOCALI;
- (d) POTENZIARE LE CAPACITÀ DI EROGAZIONE DI SERVIZI DI EMERGENZA, ANCHE ATTRAVERSO LA FORNITURA DI MATERIALI E ATTREZZATURE CHE PERMETTANO DI INTERVENIRE IN SOCCORSO DELLA POPOLAZIONE;
- (e) SUPPORTARE LE INIZIATIVE SPORTIVE E CULTURALI, CHE RISULTANO ESSERE FATTORI DI AGGREGAZIONE SOCIALE SPECIALMENTE TRA LE NUOVE GENERAZIONI, LE QUALI SONO PIÙ PROPENSE ALLA CURA DEL PROPRIO CORPO E DELLA MENTE E AL RISPETTO DELL'ALTRO. LA REALIZZAZIONE DI QUESTI PROGETTI AUMENTA L'IMMAGINE POSITIVA DEL CONTINGENTE NAZIONALE E

Pagina 8 di 10 pagine	Nome del compilatore TEN.COL. VERSISTIANO TRAVERSI	Ufficio DIV. J9	N. telef. 29071
<u>Diramazione interna:</u> - Div. J3; - Div. J5; - Div. J8.		Firma dell'Ufficiale che autorizza la trasmissione <b>IL CAPO DIVISIONE J9</b> (Col. f. s. SM Giovanni GIAGHEDDU)	



# COMANDO OPERATIVO DI VERTICE INTERFORZE

## MODULO PER MESSAGGIO

NUMERO .....

Per uso del Centro/Staz. di Telec. ....

SOTTRAE I GIOVANI DALLA RADICALIZZAZIONE E DAL RECLUTAMENTO DI ORGANIZZAZIONI TERRORISTICHE;

(f) INCREMENTARE LO SVILUPPO DELL'ECONOMIA LOCALE, ANCHE ATTRAVERSO LA REALIZZAZIONE DI VOCATIONAL COURSES;

(2) SI RIMARCA L'OPPORTUNITÀ DI PROSEGUIRE E INCREMENTARE LE INIZIATIVE DI SUPPORTO ALLA CAPACITY BUILDING LOCALE E LA SINERGIA TRA TUTTI GLI LMT ITALIANI, SU CUI L'NCC EI HA LA COORDINATING AUTHORITY SULLE ATTIVITÀ CIMIC NAZIONALI.

**G. LIBIA (€ 275.000 ALLA MIASIT).**

(1) GLI INTERVENTI IN AMBITO SANITARIO MESSI IN ESSERE DAL CONTINGENTE HANNO DIMOSTRATO COME E QUANTO GLI SFORZI FATTI IN AMBITO SANITARIO SIANO STATI APPREZZATI DALLE AUTORITÀ LOCALI E DALLA POPOLAZIONE CIVILE.

(2) VISTA L'ATTUALE SITUAZIONE DI CRISI E LA POSTURA DELLA MIASIT, SI È PENSATO DI INCREMENTARE IL BUDGET DA ORIENTARE AD INTERVENTI ORIENTATI PREVALENTEMENTE IN CAMPO SANITARIO A SUPPORTO DELLE ATTIVITÀ CHE IL PERSONALE MILITARE SVOLGE A FAVORE DELLE STRUTTURE OSPEDALIERE DI MISURATA E TRIPOLI.

(3) NON È RICHIESTA LA REDAZIONE DI MASTER ED EXECUTIVE PLAN. QUALORA RICHIESTO, IL COI J9 SUPPORTERÀ IL CONTINGENTE NELLA REDAZIONE DEI PROGETTI CIMIC. ll

**H. OCEANO INDIANO (€ 25.000 ALLE UNITÀ NAVALI CHE SI AVVICENDERANNO NELL'OP. "ATALANTA").**

(1) VISTO IL BUDGET ALLOCATO E L'IMPOSSIBILITÀ DI REDIGERE UN MASTER ED EXECUTIVE PLAN STRUTTURATO, AL PARI DI QUANTO GIÀ OPERATO IN ALTRI TE.OP., IL COI J9 SUPPORTERÀ QUANDO NECESSARIO IL CONTINGENTE NELLA REDAZIONE DEI PROGETTI CIMIC, CHE DOVRANNO:

(a) MITIGARE L'EFFETTO DEI BOARDINGS/FRIENDLY APPROACH (DONAZIONI DI AIUTI UMANITARI);

(b) IMPLEMENTARE LE ATTIVITÀ LOCALI DI MARITIME CAPACITY BUILDING PER CONTRASTARE IL FENOMENO DELLA PIRATERIA;

(c) FAVORIRE IL CONSENSO DELLA POPOLAZIONE LOCALE E RIDURNE I RISCHI DI RADICALIZZAZIONE E RECLUTAMENTO DA PARTE DELLA PIRATERIA, ANCHE SUPPORTANDO LE STRUTTURE SANITARIE LOCALI, GLI ISTITUTI SCOLASTICI E DI ACCOGLIENZA.

(2) SI EVIDENZIA L'OPPORTUNITÀ DI NON REALIZZARE PROGETTI INFRASTRUTTURALI PERCHÈ RICHIEDONO UN CONTROLLO SPECIALISTICO ED EFFETTIVO DURANTE LA PROGRESSIONE DEI LAVORI NON PERSEGUIBILE.

**I. NIGER (€ 280.000 ALLA MISIN).**

(1) L'ATTUALE POSTURA E IL MANNING DELLA MISIN IN NIGER NON SI PRESTA AD ATTIVITÀ CIMIC STRUTTURATE E AD AMPIO SPETTRO, MA PIUTTOSTO A INTERVENTI MIRATI, PRINCIPALMENTE IN CAMPO SANITARIO, SULLA SCIA DI QUANTO FATTO NEGLI ULTIMI ANNI;

(2) L'AUMENTO DEL BUDGET È GIUSTIFICATO DAL FATTO CHE GLI INTERVENTI EFFETTUATI NEL 2019-20 IN AMBITO SANITARIO SONO STATI PARTICOLARMENTE APPREZZATI DALLE AUTORITÀ LOCALI E

Pagina 9 di 10 pagine	Nome del compilatore TEN.COL. VERSISTIANO TRAVERSI	Ufficio DIV. J9	N. telef. 29071
Diramazione interna: - Div. J3; - Div. J5; - Div. J8.	Firma dell'Ufficiale che autorizza la trasmissione <b>IL CAPO DIVISIONE J9</b> (Col. f. s. SM Giovanni GIAGHEDDU)		

# COMANDO OPERATIVO DI VERTICE INTERFORZE

## MODULO PER MESSAGGIO

NUMERO .....

Per uso del Centro/Staz. di Telec. ....

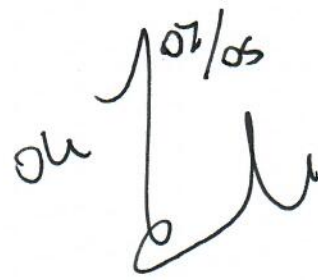
DALLA POPOLAZIONE CIVILE ED HANNO ACCRESCIUTO LA VISIBILITA' DEL CONTINGENTE NAZIONALE;

- (3) NON È RICHIESTA LA REDAZIONE DI MASTER ED EXECUTIVE PLAN. QUALORA RICHIESTO, IL COI J9 SUPPORTERÀ IL CONTINGENTE NELLA REDAZIONE DEI PROGETTI CIMIC.
2. SI RICORDA CHE CONTESTUALMENTE ALLA PIANIFICAZIONE IN PAROLA DOVRÀ PERVENIRE ANCHE IL PIANO ANNUALE, CON LE RELATIVE SCHEDE, DELLE ATTIVITA' CIMIC NO COST.
  3. SI RACCOMANDA IL RISPETTO DELLA SUCCITATA SCADENZA DEL **15 LUGLIO 2020**, ALLO SCOPO DI CONSENTIRE ALLO SCRIVENTE DI **PRESENTARE** ALL'APPROVAZIONE DELLE S.A. UN PIANO DEGLI IMPEGNI CIMIC IN TEMPO UTILE PER INSERIRNE IL RELATIVO FABBISOGNO FINANZIARIO NEL PROVVEDIMENTO DI PROROGA DELLE MISSIONI INTERNAZIONALI. AL RIGUARDO, SI RICORDA CHE IN CASO DI NECESSITÀ È POSSIBILE FAR RICORSO ALLA REMOTE SUPPORT CAPABILITY DEL MULTINATIONAL CIMIC GROUP.
  4. SI EVIDENZIA, INOLTRE, CHE IL FINANZIAMENTO DEI PROGETTI È COMUNQUE SUBORDINATO ALLA PRESENZA DI UNA ADEGUATA STRUTTURA/ORGANIZZAZIONE NEI TE.OP., CORRETTAMENTE ALIMENTATA CON PERSONALE DEL MULTINATIONAL CIMIC GROUP E/O QUALIFICATO CIMIC, CHE SIA STATO INDOTTRINATO DAL COI-J9 PRIMA DELL'IMMISSIONE IN TEATRO.
  5. SI FA RISERVA, INFINE, DI INTEGRARE LE SUCCITATE DISPOSIZIONI SULLA BASE DI EVENTUALI NUOVI ELEMENTI D'INFORMAZIONE E/O VARIAZIONI DI SITUAZIONE.
  6. LA DIVISIONE J9 (P.D.C.: TEN.COL. TRAVERSI - CAPO SEZ. PIANIFICAZIONE CIMIC - TEL. MIL. 29071 - TELECOM 06 46919071 - E-MAIL J9@COI.DIFESA.IT) È A DISPOSIZIONE PER QUALSIASI CHIARIMENTO RITENUTO UTILE NEL MERITO.

FIRMATO D'ORDINE: IL CAPO DI STATO MAGGIORE **AMM. DIV. PIER FEDERICO BISCONTI**.

d'ordine  
IL CAPO DI STATO MAGGIORE  
(AMM. DIV. PIER FEDERICO BISCONTI)



ok  
07/05  


Pagina 10 di 10 pagine	Nome del compilatore TEN.COL. VERSISTIANO TRAVERSI	Ufficio DIV. J9	N. telef. 29071
<b>Diramazione interna:</b> - Div. J3; - Div. J5; - Div. J8.	Firma dell'Ufficiale che autorizza la trasmissione <b>IL CAPO DIVISIONE J9</b> (Col. f. s. SM Giovanni GIAGHEDDU)		